

13 铺路

凯伦有一个毕业于四川大学数学系的表哥，2014 年自费来美国名校莱斯大学读计算数学硕士学位。莱斯大学是私立学校，按学期而不是学分收费，所以在许可的范围内，选课越多越划算。表哥第一学期按最低要求选了三门课，我们批评他浪费学费和时间，应像凯伦一样尽量多选课。他反驳说不能拿凯伦来比，初来乍到，需要先学好语言和安排好生活。他的话不同程度地反映了不少新一代留学生的价值观念：学业、事业、生活和享受并列而行、同等重要。美国有线新闻（CNN）以“爱荷华的文化冲突（CULTURE CLASH IN IOWA）”为题，报道了在爱荷华大学读书的中国留学生对不到八万人的大学城所带来的文化冲击：周末去城里的购物中心，你会在停车场上看见本地人的福特和道奇公羊皮卡车中间夹着中国留学生的玛莎拉蒂、宝马、奥迪、奔驰甚至兰博基尼和法拉利。午饭时，你还会看到从遥远的北京、上海、大连、深圳和武汉来的学生熙熙攘攘、出入于形形色色的餐馆。那里的泡泡茶馆（bubble tea shop）的数量超过星巴克，比率是 3 比 1。在这种新留学文化的冲击下，难怪凯伦的表哥有这样的回答。好在他还不是那种花父母的钱不心疼，一味追求高消费的学生。

看到他学习相对轻松，我们建议他花点时间找兼职工作和次年的暑假实习工作，为毕业后能找到一份理想工作打下基础。

他对此也不以为然，认为最重要的是搞好 GPA（成绩平均积点），只要学习成绩好，车到山前必有路。他的这个观点同中国高等教育与实际应用脱节、过分注重应试教育和夸大考试的功能和作用有关。当他圣诞节期间来我们家玩时，我们再次强调多选课和扩大知识面的重要性。我一再提醒他从事计算数学的人，必须具备计算机科学的基础知识和较强的编程能力。既然以前在川大没有条件选修计算机专业的基础课，就应该利用在莱斯大学的机会补上诸如：编程（programming）、数据结构（data structure）、算法分析（algorithm analysis）、面向对象的程序设计（object oriented programming）等基础课。尽管多修课（尤其是跨专业的课）有可能拉下他几乎完美的 GPA，但拥有真本领比空有一个完美的 GPA 更具备竞争力。我们还以远翀和凯伦通过实习工作，不断提高自己的竞争力的实例来提醒他实习工作的重要性。比如，凯伦在大二后的暑假去巴克莱投行实习工作，这段经历极大地提高了她的竞争力。所以，刚进入大三就已收到三份聘书，欢迎她次年暑假去那里实习工作。作为一个外国留学生，实习更为重要，可以通过这个机会向公司证明自己的能力，以此弥补语言和文化方面的差异，从而获得正式应聘。在我们的开导和鼓励下，表哥在第二学期选了包括应用数学和计算机在内的四门专业课。他本可以再选一门课，但还是顾虑课程多会影响自己的 GPA，从而放弃了充分利用学校资源的机会。由于过分注重 GPA，他甚至不愿花太多的时间来积极找工作。在取得他父母的支持后，我们开始给他施压，警告他必须在暑假找点事干，否则只能回中国去过暑假。本来我们这里度暑假的路堵死后，他才开始积极寻找校内外的工作，并最终在莱斯大学电子系的实验室找到一份实习工作。虽然报酬不高，却是一份技术工作，并有机会接触跨系的教授和研究生。通过暑假实习，他赢得了大家的喜欢

和信任。主管实验室的教授不仅让他在第三学期继续半工半读，还为他读博写推荐信。在我们的引导和督促下，表哥以凯伦等美国长大的同龄亚裔孩子为榜样，不断扩大知识面和提高自己的竞争力。尽管没能在取得硕士学位后找到一份理想工作，他总算在激烈竞争中成功地申请到在莱斯大学计算机系读博的全奖。

对凯伦来说，守株待兔等于委曲求全、接受并非真想干的工作。只有靠自己铺路，才能达到更高的目标和境界。她自己很清楚，经济 and 心理学是最受美国学生欢迎的专业，每年从这两个专业毕业的人很多。能不能找到一份理想的工作，完全取决于自己的努力。经济和心理学这两个专业讲的知识都比较理论和抽象，实际应用受到一定限制。为了掌握一些实用知识，她在满足双主修的要求下，还选修了会计学、企业财务管理等财经课。另外，她以哥哥为榜样，充分利用每个暑假干点实事，为今后就业打下坚实基础。

凯伦在大一后的第一个暑假找到对口实习工作的可能性很小。为了不浪费长达三个月的暑假时间，她认为应该利用她的奖学金去法国强化她的法语听说能力。凯伦在高中学习了四年法语，又在大学继续学了一年，有较好的基础。如果暑假去法国学习，既能满足博雅教育要求的外语和世界文化课，又可以给她的简历增添色彩，从而提高她的竞争力。我们认为凯伦的想法不错，让她去打听一下能不能使用供海外学习的那一部分奖学金。范德比尔特大学规定得奖学生的 GPA 不能低于 3.3（相当于 B+），否则自动失去奖学金。由于每年都有得奖的学生因 GPA 低，在一二年级就失去奖学金的事例，学校规定大二后才可以供海外学习那部分奖学金，以免把钱浪费在那些会失去奖学金领取资格的人身上。凯伦去见管理奖学金的主任，讲明自己准备在大二和大三后的暑假从事实习工作，唯一

能去海外学习的时间是大一后的暑假。主任见她学习成绩不错，说得也有道理，同意她在第一个暑假就用奖学金在范德比尔特大学法国分校学习。

范德比尔特大学法国分校很小，坐落在法国南部普罗旺斯地区的艾克斯城（Aix-en-Provence），其主要目的是方便范德比尔特和其他学校的学生了解法国文化和学习法语。艾克斯是座拥有林荫大道、喷泉和古老建筑的中世纪古城，一直是普罗旺斯文化和经济的中心，也是重要的国际学生城。那里出产葡萄酒和以薰衣草（lavender）提炼出的香精所制成的香水和香皂，并且还养育了像天才画家保罗·塞尚这样的文人骚客。艾克斯的美丽和悠闲的生活方式吸引了不少世界名人，画家梵高、莫奈、毕加索、夏加尔以及作家费兹杰罗、劳伦斯、赫胥黎、尼采、海明威等都曾在这里生活过。领导英国战胜纳粹德国的温斯顿·丘吉尔也曾在艾克斯度假和画画。



凯伦在范德比尔特法国分校门前留影

离艾克斯城最近的机场是 26 公里之外的马赛国际机场。2013 年 5 月中旬，晓鹰和我陪同凯伦飞到马赛，然后乘长途公

共汽车去艾克斯。我们住进一家距离范德比尔特分校不到 50 米的旅馆，旁边还有一座中世纪的教堂。那天晚上明月当空，给这座浪漫的城市增添了一层神秘的色彩。第二天我们陪同凯伦去注册，然后又帮她把行李搬运到宿舍。范德比尔特法国分校买了几套公寓宿舍，每套宿舍有三间睡房以及大家合用的起居室、厨房和盥洗间。与凯伦合住的另外两个女生也来自范德比尔特大学，比凯伦高一个年级。安顿好后，我们带凯伦和室友去餐馆吃午饭，以便她们尽快熟悉起来。饭后我们与她们告辞，乘车去马赛港口参加为时一周的地中海游轮旅游，参观西班牙和意大利的海岸城市。

订我俩的回程机票时，晓鹰有意留出两天时间，计划下船后在马赛玩一天，然后再去艾克斯城陪陪凯伦，以免她寂寞。结果她不让我们去，说学习忙没有时间玩。我们只好临时改变计划，在马赛多玩了一天。我们住在马赛市中的酒店，从房间的一侧可以俯瞰游人熙熙攘攘的旧港（Old Port of Marseille），另一侧则可眺望加德圣母院（Notre-Dame de la Garde）。除了马赛市区，我们还游览了郊外著名景点 Calanque de Sugiton，那里有沿地中海形成的著名石灰岩峭壁。

凯伦选了两门法文课，老师全用法语讲授。尽管凯伦有一定的基础，但要适应法国人的口音和讲话速度还是有困难。好在她从小做事认真且挺好强，不肯轻易屈服于困难和输给别人。为了充分利用在法国的机会，凯伦除了学校安排的旅游之外，从不缺课随其他同学去周边邻国玩。她认为来日方长，今后有的是机会。经过一段时间的学习和练习，凯伦的听说能力得到很大提高，去超市、农贸市场和餐馆，她都能比较自如地与当地人交流。近三个月的学习结束时，凯伦的两门课均得 A，受到老师的极力表扬。

在法国期间，学校老师和学生一起去巴黎住了一周。这是继 2009 年我们带凯伦去巴黎后，她第二次去那里。当然这次是与同学们一道，自然玩得更高兴和自在。她还买了一把锁，将它锁在巴黎著名的“爱桥”上，说是给自己和未来的情侣占个位置。生活在普罗旺斯地区，免不了要参观酿酒和品尝葡萄酒。我们一家人都不喝酒，因此参观法国葡萄酒厂时，凯伦只用舌头舔一下各种葡萄酒便倒掉，让导游和其他人纳闷：怎么把有名的法国葡萄酒倒掉。



凯伦（前中）与同学在埃菲尔铁塔旁留影

给凯伦定回程机票时，晓鹰选了早晨七点四十分起飞的航班，认为早上五点半钟起床，叫个出租车去机场是举手之劳的事。且不知艾克斯的出租车不满街开着招揽顾客，而是停在指定的地方等顾客找上门或是通过电话联系。凯伦的苹果手机不能在法国用，只好在出发前用学校的电话预订用车。结果出租车公司坚持要她提供本地联系电话号码，以免出租司机第二天白跑路。凯伦既没有本地电话又无法让固执的法国人相信她不会不守信用，最终只好放弃预订出租车的打算，准备第二天凌

晨四点起床，步行去出租车场。

第二天起床后，她将辣椒喷雾笔（pepper spray）挂在颈上防暴，然后背起大书包，拖着带轮的箱子和大旅行包，独自一人步行去了出租车场。按官方公布的价格，出租车去机场的费用是：白天 40 欧元，晚上 50 欧元。凯伦出 100 欧元（相当于来回的出租车费用），居然都找不到一位愿意送她去机场的出租车司机。整个普罗旺斯地区以慢节奏的悠闲生活著称，出租车司机宁可坐在那里品咖啡和聊天，都不愿意大清早跑一趟机场。一气之下凯伦又拉着行李步行了两公里，付 7 欧元搭乘长途车去机场。由于到达机场的时间比预定的晚，凯伦来不及用机场 Wi-Fi 与家里联系，径直进登机口搭乘法航飞往阿姆斯特丹。在阿姆斯特丹机场等待转乘美国达美航空公司的航班时，她才有一点空隙给家里送短信汇报情况。从阿姆斯特丹飞到亚特兰大后，凯伦又转乘支线飞机回家。一路上的波折证明，不到 19 岁的女儿已成长为自信、成熟和刚强的青年，随时准备迎接人生道路上的挑战。作为父母，我们心里感到十分欣慰。

在家里休息一周后，凯伦便返校开始大二第一学期的学习。按计划，她希望大二后的夏天去一个对口单位实习，尤其希望能进华尔街。开学后不久，她便开始关心和查找提供暑假实习的华尔街金融机构。有三百多年历史的巴克莱银行是英国最古老的银行，也是全球规模最大的金融机构之一。其在纽约的投资银行总部位于曼哈顿的第七大道，是原雷曼兄弟控股公司的总部。当凯伦查到巴克莱纽约投行要招聘大学二年级的实习生后，决定试试自己的运气。每年申请在投行实习工作的人很多，而最终能进入华尔街的人却很有限。据《彭博（Bloomberg）》2014 年 6 月的一篇报道，2013 年申请高盛实习工作的有一万七千人，最终获得应聘的仅三百五十人，录取率是 2%，竞争的激烈程度由此可见一斑。作为大二的学生，凯伦既要与来自各

个学校的大二学生竞争，还要与更有优势的大三学生竞争。此外，范德比尔特既没有哈佛和 MIT 这类顶尖学校的名气，又没有哥伦比亚和纽约大学那种“近水楼台先得月”的地理优势，她要想在大二挤进华尔街的难度可想而知。不过，凯伦不是知难而退的人，她坚信只要认真准备，自己有能力与这些顶尖学校的学生竞争。

巴克莱要求每个申请实习工作的人写一篇短文，谈谈怎样花费发给每个申请人的两万五千元美金。大学二年级的多数学生尚未经历过投资和股票买卖，对金融市场只有肤浅认识。凯伦认为与其牵强附会地讲投资的大道理，不如以微观经济学中常用的“效用 (utility)” 开场，写一篇既风趣又有内容的短文。

效用常用来衡量消费者对消费和服务的满意程度。尽管效用是用于经济学中的抽象术语，我打算把它用到这 25000 美元上。这笔钱将分成三部分，以便最大限度地提高我的满意程度。

父母交给我第一张信用卡时，就反复叮咛绝不要在上面欠账。学习和研究近来的经济事件，更让我懂得这些教诲的哲理和管理好财务的重要性。基于此，我将从到手的资金中拿出 10000 美元来还清非联邦政府资助的学生贷款。管理好财务是我至关重要的经济效益，所以付清贷款是当务之急。另外学生贷款有高达 5.41% 的利息，付清贷款等于将这笔钱投进回报不错的组合基金。

边际效用递减规律表明，随着财富的增加我的满意程度会降低。如果乐观地假设毕业后能进到华尔街工作，前两年半的基本工资大约在 65000 左右。那么剩余的 15000 美元与这个工资数目相比实在算不上什

么。不管这个想法对父母来说有好鲁莽，我应该将剩余的钱“花掉”而不是投资于定期存款或保守的组合基金。

我准备用这笔钱来自选和管理股票。即使最终失去每一分钱，我可以借此机会学习分析这些投股公司的收入报表和观察股市如何随经济事件而波动。这样做实际上等于用钱买经验，以便今后在金融界工作时更有资本，从而提高我的经济效用（满意程度）。

我从未买卖过股票，不过我的目的是学习，而不是让资金增长或保值。所以我将按日常的爱好来选择股票。作为爱健康和健美的痴人，我倾向于买（销售瑜伽等运动时装的）露露柠檬（Lululemon）和（销售绿色食品的）全食超市（Whole Foods）公司的股票，这两个公司均是近来的头条消息。旅游也是我生活中的重要部分，为了完善我的股票选择，我还会选择达美航空和特斯拉（Tesla）的股票。为了公正对待所选的四个公司，我将在每个公司投资 3670 美元。

股票名	单价	股份
LULU	\$69.42	52.87
DAL	\$28.60	128.32
WFM	\$55.95	65.59
TSLA	\$121.38	30.24

在网上搜索一下就知道 1 月 9 日到 10 日的来回机票是 320 美元，这将是 25000 美元的最后一笔开销（假设我能收到邀请去纽约）。我希望去参加为时两天、在时代广场的巴克莱大楼举行的面试。即使拿不到应聘，我仍然可以利用这个机会在寒冷的纽约见见我哥哥，他准会在 Minetta Tavern 请我吃汉堡包，并带我

去布鲁明戴尔百货商店 (Bloomingdales) , 来个 (缓解压力的) “购物疗法”。我的效用? 当然是达到了极大的优化。

(英语原文)

Utility is defined as the amount of satisfaction gained from consuming a good or service. Although utility is an abstract term spoken of only in Economics, I am applying the concept to the \$25,000. I am dividing the funds into three categories that enable the maximization of my overall satisfaction.

The first thing my parents taught me while handing me my first credit card was to never be in debt. Since then, studying recent economic events has taught me the logic behind their advice and has reinforced the importance of money management. Thus, the first action I am taking with my newly-acquired funds is paying off my \$10,000 unsubsidized Federal Student Loan. Since maintaining my first rule of money management gives me the highest utility yield, I am assigning it as my first priority. In addition, by paying off the student loan, which carries an interest of 5.41%, I am essentially receiving a return of 5.41% – comparable to a high-quality mutual fund.

The law of diminishing marginal utility holds that my utility increases with wealth, but at a decreasing rate. If I may be optimistic about my Wall Street career post-graduation, I estimate that I will be an analyst with a \$65,000 base salary in 2.5 years. The utility of the remaining \$15,000 will thus fall sharply when I begin

working. Therefore, as imprudent as this may sound to my parents, I should look to “spend” the money rather than place it in a conservative investment, such as a high-yield savings account, 2-year CD, or a mutual fund.

I plan on spending the funds by independently building and managing a stock portfolio. Even if I lose every penny, I will have gained experience by trading a few companies, analyzing their income statements, and observing how each price reacts to economic events. In effect, I am “buying” experience now in order to increase my future utility yield when I begin a career in Finance.

Because I have never traded stocks before, my goal is to learn as opposed to capital growth or conservation. Thus, I am choosing the stocks based on my everyday interests. As a health and fitness nut, the two companies I gravitate towards are Lululemon and Whole Foods, both of which have been in news headlines lately. Traveling is also a large part of my life, so to complete my portfolio, I am also choosing Delta and Tesla. To be fair in my comparison and analysis of the four, the allocation will be equal: \$3,670 invested in each company.

<i>股票名</i>	<i>单价</i>	<i>股份</i>
<i>LULU</i>	<i>\$69.42</i>	<i>52.87</i>
<i>DAL</i>	<i>\$28.60</i>	<i>128.32</i>
<i>WFM</i>	<i>\$55.95</i>	<i>65.59</i>
<i>TSLA</i>	<i>\$121.38</i>	<i>30.24</i>

A quick search on Delta shows flights from Nashville to LaGuardia from January 9-10. The flight is \$320, which is my final allocation of the \$25,000. It is my hope to be

spending those two days around Times Square at the Barclays office for an interview. Even if I am not accepted, I will still be able to visit my brother in a wintry New York City, where he is sure to treat me to a burger at Minetta Tavern and some retail therapy at Bloomingdales. My utility? Maximized.

凯伦递交了申请和作文后不久，巴克莱投行人事处便打电话给她，预约电话会谈（telephone interview），目的是进行初步筛选。电话会谈进行得不错，凯伦认为有希望被邀请去纽约参加“超级日”的活动和面试。放寒假前，她如愿以偿地收到了巴克莱的电邮，邀请她去纽约参加 2014 年 1 月 9 日和 10 日的活动及面试。

巴克莱投行除了承担航班费用，还为参加最后一轮筛选的人在曼哈顿定了 9 日晚的酒店。为了保证能准时参加 9 日上午的活动，凯伦 8 日下午就飞往纽约，准备住在哥哥那里。那天中午远翀让初级分析员给他买三明治填肚，准备等凯伦到后带她去餐馆好好吃一顿。三明治下肚后不久，远翀感到胃不舒服。他给妈妈送短信说食物过敏，已经呕吐了几次。谁也没想到他可能是染上了肠胃流感，否则，我们会安排凯伦住酒店，不让她与哥哥接触。那天晚上，远翀和微微带凯伦去她喜欢的土耳其餐馆吃烤羊肉。星期四（9 日）一早，她从哥哥那里去巴克莱报到，参加人事部门组织的讲座和其他活动。到了晚上凯伦也开始又吐又泄，哥哥给她买了不需要处方的缓解药，希望她睡一觉后会好起来。

晚上老跑厕所无法休息好，凯伦星期五早上起来后头昏脑胀。她喝了一杯咖啡，吃点酸奶，便去巴克莱总部参加面试。在那里凯伦得知，不少高级职员和部门经理都很喜她的短文，所以好奇地找借口来见见她。按原来计划，她只有三场面试，

结果临时又给她加了一场，说是还有比经理职位更高的大头要面试她。得知凯伦从远翀那里染上了肠胃流感，我们很担心她怎么撑持大半天的面试。最终，在高度紧张和极强的自控力下，凯伦没有在会议室呕吐，坚持完成了最后一轮面试。下午两点从巴克莱总部出来时，她告诉哥哥和妈妈自己实在坚持不住了，需要回酒店睡一会儿后再去机场。谁都不忍心问她面试情况和感受，只让她放心睡觉，由妈妈和哥哥随时为她查看回程航班情况。

1月10日那天，从加拿大来的寒流长驱东南地区，飞往纳什维尔的航班推迟起飞。哥哥五点钟打电话和送短信给凯伦，想知道她是不是愿意推迟一天再走。凯伦那时已坐进出租车，并关掉手机铃声继续昏睡，到了机场才知道飞机晚点的事。她不想再折腾回哥哥那里，希望赶回学校好好休息。快8点钟时，飞往纳什维尔的乘客被告知航班因坏天气而取消。当凯伦正与工作人员讨论怎么办时，哥哥送短信说已为她定了经芝加哥回纳什维尔的航班。几经周折，凯伦在半夜12点以后才到达纳什维尔。此时她已精疲力尽，只好给姐妹会送短信求救，然后睡在候机厅的长凳子上等她的姐妹们。

回学校好好睡一觉后，凯伦恢复了一些体力，她马上给面试官的人写感谢电邮。即便是周末，她也很快就收到了几位经理的回复。他们赞扬凯伦的谈吐能力，其中一位还透露人事部门会很快与她联系。凯伦心里明白，这意味着她拿到了暑假的实习工作。后来听凯伦说，参加“超级日”的人很多，其中不乏来自哈佛、普林斯顿等常青藤学校的学生。能在激烈的角逐中取胜，证明她有实力和充分的准备。

巴克莱给暑假实习生的报酬不错，相当于七万五千美元的年薪，另外附加两千美元的住房补贴。远翀九年前去花旗银行实习时，我们既没有高消费的观念，也缺乏经济实力支持儿子。

觉得花旗联系的纽约大学学生宿舍太贵，托纽约的朋友在布鲁克林区帮远翀租了一间比路面还低，相当于地下室的睡房。儿子早出晚归，每天转几次车去曼哈顿上班，非常辛苦。九年后我们的观念和收入都有了改变，为凯伦在曼哈顿黄金地段租房成了理所当然的事。经过调查和比较后，晓鹰为凯伦租了位于曼哈顿的新学院（The New School）学生宿舍。尽管远翀在曼哈顿租有公寓，但我们都不赞成凯伦住哥哥处，认为她应该学会独自闯天下，不能完全依靠哥哥。不过整个实习期间，凯伦还是沾了哥哥很多光：她从没有自己做过饭，全由哥哥和微微款待；远翀还为她买了在曼哈顿高档健身中心 Equinox 的会员卡，下班后三人常在那里见面和锻炼。



凯伦在巴克莱投行前留影

纽约实习结束后，凯伦飞回家休息了两天，便返校开始三年级的学习。五位室友很幸运，换宿舍时抽签分到了范德比尔特大学刚启用的新宿舍。更值得高兴的是她们的套房是整个大楼里极少数犹如私家楼房住宅的套房，其五间卧室分布在上下

两层楼，由套房内的楼梯连通。她们在楼梯扶手上缠绕节日彩灯，周末张灯结彩，好不热闹。

开学后不久，事业心强的学生又开始关心 2015 年夏天的实习工作机会。凯伦除了学习成绩好，还有在华尔街实习的经历，自然有强劲的竞争力。八月中旬开学，她十月初就收到了第一份聘书。我当时在成都休假，与父母、姐姐、哥哥等一大家人过中国国庆。节日期间与晓鹰通话时得知，总部在范德比尔特大学旁边的卡特彼勒融资租赁公司（Caterpillar Financial Services）面试了凯伦，对她很满意。几天后凯伦便收到聘书，欢迎她暑假去公司实习。实习待遇一般，工资每小时 19 美元（相当于四万美元的年薪），不过提供免费住房。卡特彼勒融资租赁公司动手早，且只给收到聘书的人五天考虑时间，目的是希望早早拴住有才干的学生。我觉得在财经服务公司干干也不错，能增加自己的知识和不同经历。当我把这个消息告诉曾任大型国有集团总裁、现已退休在家的哥哥后，他也赞成我的观点，认为在世界知名的卡特彼勒融资租赁公司实习是很难得的机会。不过凯伦却不这么想，她认为这是最后一次暑假实习，其结果直接关系到自己毕业后的去向。认真考虑了几天后，凯伦决定不这么早就被卡特彼勒拴住，继续寻找更理想的工作。

我从中国回到家后，又了解到华尔街的摩根大通、高盛、美银美林（Bank of America Merrill Lynch）、PNC 等都与凯伦有过接触，甚至还进行了初次面试，一切进展不错。估计这些银行看到凯伦曾经在巴克莱实习过，所以对她特别感兴趣。

在华尔街工作的范德比尔特校友为了让对金融感兴趣的三年级学生更多地了解金融内幕，在纽约组织了“范德比尔特相遇华尔街（Vandy meets the Street）”的活动。尽管凯伦对华尔街有所了解，但她不愿意放弃见见在华尔街的校友和听听他们的建议的机会。十月去纽约参加此次活动时，凯伦遇见不少

在各家银行工作的校友，其中还有来自花旗银行的。这些在花旗的校友对凯伦很感兴趣，要了她的简历，准备向人事部门推荐。凯伦从纽约回到学校后，很快接到花旗校友的回复，说因为远翀已在那里工作，花旗不能考虑她的申请。凯伦并不在乎不能去花旗银行，她此时已接到摩根大通和PNC的电邮，邀请她去参加最后面试。很不凑巧的是两个公司的面试时间有冲突，只能从两者中选出一个。摩根大通是很有名望的大银行，邀请凯伦去面试的是属于中台的财务部门，而凯伦希望去前台部门做销售和交易。总部在匹兹堡的PNC集团虽排不进世界大型（Bulge Bracket）银行，却是美国排名第五六位的银行，并在华尔街设有自己的投行。考虑再三，凯伦决定放弃摩根大通，参加PNC的最后一轮面试。

PNC的“超级日”面试安排在离杜克大学不远的分部进行。此时的凯伦已久经沙场，对人家的提问和考核回答自如。问及她是想去纽约投行还是在匹兹堡的PNC总部，凯伦毫不犹豫地表态希望去纽约投行。面试结束的当晚，她便接到电话，欢迎她去纽约投行实习。返回学校后，PNC总部面试过凯伦的人也给她打电话，说如果凯伦改变主意想到匹兹堡总部工作，他们非常欢迎。PNC给凯伦两周时间考虑，可还没等到一周PNC的人便打电话询问有无任何疑问，其目的是想把她拴住。得知凯伦还想等心仪的银行，我有点沉不住气了。怕她期望太高，最后失去到手的東西。晓鹰却很支持她，说很多大银行都要到12月甚至次年1月才开始安排“超级日”面试，现在就让凯伦放弃她很感兴趣的美银美林和高盛银行不太合适。凯伦对自己的条件和能力很有信心，觉得值得冒这个险，于是写了一篇很委婉的信给PNC，回绝了这份工作。PNC的人肯定很遗憾和生气，没有再与她联系。

正如晓鹰所预测的，刚进入12月凯伦便收到美银美林的电

邮，邀请她去纽约参加为时一天的“超级日”面试。凯伦本打算提前一天飞到纽约，以便第二天能准时参加 10 点钟开始的活动，但是美银美林安排行程的人很不通情达理，坚持必须当日飞去，当日返回。凯伦只好早早起床，叫了出租车去机场。幸好一切顺利，飞机准点到达纽约。一出机场，凯伦赶快搭乘出租车，匆忙赶到在曼哈顿第六大道的美银美林大楼参加欢迎会。此后便是三场面试，一直持续到下午 2 点半才结束。

远翀安排凯伦乘出租车过去，一起吃个饭再回纳什维尔。当哥哥把她带进一家高档牛排馆，准备款待一下辛苦了大半天的妹妹时，凯伦的手机铃声响了。电话是美银美林打来的，祝贺她拿到了美银美林的实习工作。十周的暑假实习从 6 月 1 日开始，美银美林提供来回机票、住房补贴及相当于年薪八万的实习工资。

总部在北卡州夏洛特市的美国银行（Bank of America）是世界大型银行之一。就资产而论，在美国乃至世界排名第二。美银美林是美国银行的投资银行，在纽约拥有第四高的大楼，属于纽约的标志建筑之一。

秋季学期的两个月里，凯伦不断参加初试和超级日面试，回来后又拼命补课和赶作业，搞得很累很紧张。在拿到美银美林的聘书后，她决定接受应聘，不再等高盛的消息。几周后，凯伦接到高盛的电邮，邀请她去纽约参加超级日面试。当得知凯伦已接受美银美林的聘书，不打算参加高盛的面试后，高盛人事部立刻打电话问她什么时候得到的聘书、是否已经正式答复美银美林、工资是多少等。高盛希望多了解情况，以免在下次争夺人才时又输给美银美林。